

## **Rapport d'activités 2025**

Ce rapport présente les différentes activités menées en 2025 par les membres de l'association TOUTA (Tou.tes Uni.es pour la Transmission et l'Action européenne). Pour rappel, l'association TOUTA est une association loi 1901, créée en mai 2023. Celle-ci a pour objectif de mettre en place, faciliter et développer des projets pour les jeunes aux niveaux local et européen liés à l'art, la culture, l'inclusion sociale, la diversité, la démocratie, l'engagement civique et les échanges de jeunes.

Ce rapport d'activité est aussi un outil de réflexion destiné aux membres de l'Association TOUTA. Il doit permettre de mettre en lumière les réussites de l'année 2025 ainsi que les pistes d'amélioration possibles et les orientations à donner à l'année 2026.

Au fil de ce rapport, nous ferons l'état des lieux des différentes activités locales et internationales menées par les membres de l'association, ainsi que des partenariats créés cette année (A). Nous évoquerons ensuite les pistes de développement possibles pour l'association en 2026 et les projets à venir (B).

### **A. Activités internationales et locales de l'association**

#### **I. Projets internationaux**

##### **a. Projets portés par TOUTA**

Aucune mobilité internationale n'a été mise en œuvre en 2025 par l'association, la demande ayant été formulée par l'Agence nationale Erasmus+ de finaliser les projets financés en 2024. Nous nous sommes donc concentrés sur la diffusion des résultats des projets "Follow the Trail" (France/Norvège) et "Not a Waste of Time" (Géorgie), à travers la création et la diffusion de deux manuels de bonnes pratiques, des ressources partagées sur le site Salto, nos réseaux sociaux et notre nouveau site internet. Les rapports ont été soumis au printemps 2025 et ont respectivement reçu les notes de 86/100 et 65/100.

En octobre 2025, nous avons donc pu déposer deux nouveaux projets auprès d'Erasmus+ :

- 2025-3-FR02-KA152-YOU-000378318 - Esprit en mouvement (Nantes, France).
- 2025-3-FR02-KA153-YOU-000371425 - Objectif Villes Inclusives : introduire la vidéo dans le travail et jeunesse (Tbilissi, Géorgie).

Ces deux projets ont été financés et se dérouleront en 2026.

##### **b. Partenariats internationaux**

N'étant pas en mesure de déposer des projets auprès d'Erasmus+ en février 2025, nous nous sommes concentrés sur nos actions locales auprès des acteurs de jeunesse dans la région nantaise ainsi que sur le développement des partenariats internationaux auprès d'organisation de notre réseau.

Nous avons été partenaires de 5 mobilités de travailleurs de jeunesse lors du dépôt de février 2025 :

1	Preserving cultural heritage for carving out the future	Beyond Borders (Norvège)
2	Active citizenship and sustainability	Imagine Realities (Portugal)
3	ACT: Art, Creativity and Theatre	Euro activat (Espagne)
4	Media is Lit!	(Pologne)
5	Yes.. And?	Una Sola Tribu (Belgique)

Nous nous sommes également engagé pour 3 échanges de jeunes :

1	Urban Pulse	JOETZ - accréditation (Belgique)
2	The trail to wellbeing	Do more be more (Grèce)
3	Planet Protectors: Youth for a greener world	Next Level (Allemagne)

En octobre 2025 en revanche, nous avons pu déposer deux projets qui nous tenaient à cœur : une mobilité d'animateurs de jeunesse (Géorgie) et un échange de jeunes (Nantes).

En plus de cela, nous avons été partenaires pour les projets suivants :

**Mobilités d'animateurs de jeunesse :**

	<b>Titre</b>	<b>Organisation dépositaire</b>
1	Little Talks	East / West (Allemagne)
2	Conflict management	Raíces y Rutas - (Espagne)

3	Objectif villes inclusives	TOUTA (France)
4	Express Fest	Jakub (Belgique Flamande)
5	Equal steps	Spazio Aperto (Italie)
6	Making space for emotions	JOETZ (Belgique Flamande)

#### Échange de jeunes :

	Titre	Organisation dépositaire
1	The trail of wellbeing	Do More be More (Grèce)
2	Mind in motion	TOUTA (France)
3	Mutual aid	Dům zahraniční spolupráce (Tchèque)

Parmi ces projets, les mobilités ACT: Art, Creativity and Theatre (Madrid, Espagne), Urban Pulse (Anvers, Belgique), Mind in Motion (Nantes, France) et Filmer des villes inclusives (Tbilissi, Géorgie) ont été financées.

Les participants à ces projets de mobilité internationale ont été ou seront sélectionnés au sein de notre réseau d'animateurs de jeunesse en Loire-Atlantique et/ou lors d'appels à candidature sur les réseaux sociaux et/ou sur la plateforme SALTO, qui recensent les projets Erasmus+.

Nous prenons notamment en compte la motivation et favorisons celles et ceux n'ayant jamais pris part à ce type de projets et/ou considéré comme ayant moins d'opportunités (personnes en situation de handicap et/ou confrontés à des discriminations fondées sur le genre, l'orientation sexuelle ou l'origine, jeunes faisant face à des obstacles géographiques, financiers, sociaux ou culturels, ou encore NEET - jeunes déscolarisés ou sans emploi).

## II. Activités locales

En 2025, TOUTA a mené une campagne d'information active qui nous a permis de prendre contact avec de nombreux acteurs locaux, de nouer des partenariats solides et de dispenser des formations à des travailleurs de jeunesse du territoire. Ces collaborations ouvrent la voie à des coopérations futures, notamment dans le cadre de projets internationaux et d'initiatives locales. Dans ce cadre, nous avons également rédigé un manuel pratique sur la mobilité internationale, destiné à accompagner les jeunes et les professionnels dans leurs projets d'échanges et de déplacements à l'étranger.

Pendant notre campagne d'information, nous avons contacté une centaine d'associations de la région. Toutes les prises de contact n'ont pas abouti (pas de réponse ou pas de mise en

place d'ateliers). Toutefois, parmi les organisations du territoire avec qui nous avons échangé lors de webinaires nous comptons notamment :

- L'association socioculturelle du centre Pierre Legendre (Couëron) - atelier du 07/11/2025
- L'association Osons Ici et Maintenant - atelier du 20/11/2025
- Point information jeunesse et accueil jeunes (Le Spot) 15 - 25 ans (Guérande) - atelier du 05/12/2025

Dans le cadre de ces ateliers, nous avons présenté les opportunités disponibles auprès d'Erasmus+ ainsi que différents outils méthodologiques d'écriture et de gestion de projets internationaux.

Parallèlement, nous avons renforcé notre présence en ligne, notamment par la création d'un site internet et d'un compte instagram, ce qui nous a permis de consolider nos compétences digitales, de mieux communiquer sur nos activités et projets, et sur nos soutiens (FDVA et Erasmus+).

La publication d'un manuel sur l'accès à la mobilité internationale (en annexe de ce rapport) consolide la visibilité de notre association et renforce notre projet. Partagé sur notre site internet, nos réseaux sociaux et auprès de nos partenaires du territoire, nous espérons ainsi encourager de nouveaux publics à se lancer dans l'aventure de la mobilité à des fins d'apprentissage, notamment avec Erasmus+.

Nous collaborons également avec un groupe de jeunes souhaitant créer une compagnie de théâtre à Nantes et Rennes. Dans ce cadre, nous les soutenons pour participer à un échange Erasmus axé sur le théâtre de l'inclusion sociale. En 2026, nous espérons développer avec eux des projets locaux, renforçant ainsi l'impact social et culturel de nos initiatives.

## **B. Bilan et chantiers pour 2026**

### **I. Des réussites**

#### **a. Actions dans le domaine de la mobilité internationale**

C'est une deuxième année d'existence satisfaisante pour TOUTA qui dans l'ensemble a permis à une dizaine de jeunes et de travailleurs de jeunesse de prendre part à des projets européens de mobilité internationale. À travers ses actions, l'association a pu sensibiliser des publics variés aux opportunités en matière de mobilité internationale grâce au programme Erasmus+, à Nantes et dans ses environs, à Lille, à Paris, mais aussi en Belgique et en Norvège, en Azerbaïdjan, en Géorgie, au Portugal, en Pologne et en Lettonie grâce au projet internationaux portés par l'association, touchant ainsi une centaine de personnes.

Par ailleurs, les membres de TOUTA ont pu échanger avec l'Agence Nationale Erasmus+ lors de la préparation des projets et lors de webinaires et événements organisés par l'Agence. La participation d'un membre de l'Association à la mobilité d'animateurs de

jeunesse Sport Praxis II a également permis de rencontrer des représentants de l'Agence Nationale Erasmus+ et d'échanger avec eux autour des questions d'inclusion, des priorités et des attentes de l'Agence, et ce dans une optique d'amélioration de nos activités.

## **b. Gouvernance de l'association et gestion du budget**

Les membres du bureau, la présidente, la trésorière et le chargé de communication ont été élus en mai 2023 et occupent leurs fonctions pour une durée de 5 ans. Dans le cadre de leur fonction, les membres du bureau se sont réunis à plusieurs reprises avec les membres de l'association, Anastasia Primakoff et Marion Jacquart. Anastasia Primakoff et Marion Jacquart endossent diverses responsabilités au sein de l'association : elles votent lors des assemblées générales, sont à l'origine des projets menés en 2024 et 2025 et du plan d'activités pour l'année 2026, et représentent l'association aux niveaux local et international, dans la limite du mandat qui leur est confié par le bureau (délégation de pouvoir écrite et signée par la présidente).

En 2025, les recettes de l'association étaient de 26 900,30 euros, liées aux projets Erasmus + 2024 et au Fond pour le développement de la vie associative. Le solde annuel (trésorerie) est de 4812,45 euros.

Le budget de l'année 2025 sera présenté aux membres de l'association lors de l'assemblée générale le 29 janvier 2026, tout comme le budget prévisionnel pour l'année 2026.

Le budget est annexé au présent rapport.

## **II. Des pistes d'amélioration pour 2026**

### **a. Renforcer la structuration interne et la gouvernance**

L'année 2026 peut être l'occasion de consolider l'organisation interne de l'association afin de sécuriser sa croissance. Une clarification et une formalisation des rôles opérationnels, au-delà des fonctions statutaires du bureau, permettraient de mieux répartir la charge de travail, d'anticiper les pics d'activité liés aux dépôts et à la mise en œuvre des projets, et de favoriser l'implication progressive de nouveaux membres. La poursuite de la mise en place d'[outils partagés de suivi des projets](#) et de la vie associative pourra également améliorer la coordination et la continuité des actions.

Si la diffusion des résultats est déjà bien intégrée aux pratiques de TOUTA, un effort supplémentaire peut être mené sur l'évaluation qualitative et quantitative de l'impact des projets. En 2026, l'association pourrait développer des outils communs d'évaluation, permettant de mieux recueillir les retours des participant-es, des partenaires et des acteurs locaux. Cette capitalisation renforcerait la qualité des futurs dépôts de projets et faciliterait la valorisation du travail réalisé auprès des financeurs et des partenaires.

Enfin, la création du site internet constitue une première étape importante qu'il conviendra de poursuivre. En 2026, une stratégie de communication plus structurée pourrait être

définie, en cohérence avec les valeurs de l'association, afin de mieux mettre en avant les projets, les témoignages des participant·es et les partenariats. Cela faciliterait à la fois le recrutement de nouveaux membres, la sélection des participant·es aux projets et la reconnaissance du travail de TOUTA au niveau local et européen.

#### **b. Renforcer l'ancrage territorial et les actions locales**

Les contacts établis en 2025 avec les structures jeunesse de Loire-Atlantique constituent une base solide à consolider. En 2026, TOUTA pourrait viser une régularité accrue dans les actions locales, par exemple à travers des ateliers récurrents, des permanences d'information sur la mobilité internationale ou des projets co-construits avec des associations du territoire. Cela permettrait de renforcer la visibilité locale de l'association et de toucher des publics plus éloignés des dispositifs européens.

Dans ce sens, en juin 2026, l'échange de jeunes Erasmus + Mind in Motion sera mis en place en collaboration avec l'association Accoord à Nantes, via leur base de loisir située à Port-Barbe (La-Chapelle-Sur-Erdre).

Une rencontre est prévue le 19 juin prochain avec le Point information jeunesse et accueil jeunes (Le Spot) pour discuter de futurs projets à mettre en place.

#### **c. Développer les actions d'inclusion**

L'inclusion est au cœur des valeurs de TOUTA, mais elle peut encore être renforcée dans la mise en œuvre concrète des projets. En 2026, l'association pourrait développer des actions spécifiques de préparation et d'accompagnement avant, pendant et après les mobilités, notamment pour les personnes n'ayant jamais participé à des projets internationaux. Un travail plus approfondi avec des structures spécialisées dans l'accompagnement social ou le handicap pourrait également être envisagé.

#### **d. Diversifier les sources de financement et sécuriser le modèle économique**

Afin de réduire la dépendance aux financements européens, 2026 pourrait être une année de réflexion sur la diversification des ressources financières. La recherche de subventions complémentaires, le développement de partenariats locaux ou institutionnels, ainsi que la valorisation de certaines compétences de l'association sous forme de formations ou d'interventions, pourraient contribuer à renforcer la stabilité financière de TOUTA.

### **III. Les mobilités internationales en 2026**

#### **a. Mobilités à venir**

Des partenariats avec d'autres associations au niveau national :

- Poursuite coopération : Échange de jeunes avec l'IRTS "Ensemble pour l'action sociale : un pont entre la France et la Géorgie" autour de la découverte du travail de jeunesse international et de l'éducation non formelle (22-29 Avril 2026), Marseille, France.
- Première coopération : Échange de jeunes ECRAN avec Neocore (21-27 Septembre 2026), Lille, France.

Des projets portés par TOUTA :

- Mobilité d'animateurs de jeunesse : *Objectif Villes Inclusives : introduire la vidéo dans le travail*, Octobre 2026, Tbilissi, Géorgie.
- Échange de jeunes : *Esprit en mouvement*, Nantes, juin 2026.

### **b. Projets partenaires**

Projets pour lesquels TOUTA est partenaire pour le dépôt de projets Erasmus+ de février 2026 :

- Échange de jeunes "The pause, before the path" avec Raíces y Rutas (Espagne)
- Échange de jeunes "The trail to wellbeing" - TOUTA, (France, été 2026)
- Échange de jeunes "Activism in photography" avec East West East et Youth association Droni (Bakuriani, Géorgie, automne 2026)
- Mobilités de travailleurs de jeunesse "Forest of the Mind" avec JOETZ et Beyond Borders (Volda, Norvège, été 2026)
- Mobilités de travailleurs de jeunesse "In balance" avec la Bulgarie (Bulgarie, été/automne 2026)
- Mobilité de travailleurs de jeunesse, "Wild Skills, Strong Minds", JOETZ (Belgium,
- Mobilités de travailleurs de jeunesse "Anger management" avec Youthwork Rocks et Youth Association Droni (Allemagne/Géorgie, 2026/2027)

En conclusion, les projets européens et internationaux sont toujours au cœur du fonctionnement de l'association et représentent la majorité de ses ressources. Les activités hors financement européens se développent peu à peu et il convient de continuer dans cette direction afin de diversifier les activités de l'association et ce avec pour objectif d'assurer un avenir stable et pérenne à TOUTA.

La présidente



Valérie Chatel

La trésorière



Nina Bakradze Primakoff

## Annexe - Rapport budgétaire et financier 2025

Catégorie	Description	Montant (C)
<b>REVENUS</b>		
Subventions publiques	Erasmus +	13 080,40
	FDVA	3 000
Prestations de services	Prestation pour l'IRTS Montrouge	2 223,74
Autres revenus	Reliquat 2024	8 226,19
	Remboursement transport IRTS	369,97
<b>TOTAL REVENUS</b>		<b>26 900,30</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Loyer et charges	Abonnement hébergeur site internet et mail	143,42
Salaire et honoraires	Campagne d'information sur nos échanges internationaux et IRTS	4 323,74
Événements et animations	Mise en place d'échanges dans le cadre d'Erasmus + (2024 et 2025)	12 472
Assurances et frais bancaires	Assurance responsabilité civile et frais bancaires	278,72
Frais de transport et déplacement	Carburant, train et/ou transport en commun lors des événements et rencontres	369,97
Autres dépenses	Remboursement avance de trésorerie	4 500,00
<b>TOTAL DÉPENSES</b>		<b>22 087,85</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>4 812,45</b>

**Recettes** : 26 900,30

**Dépenses** : 22 087,85

**Solde année (trésorerie)** : 4812,45

**Solde au 31 décembre 2025** : 4812,45

**Principales recettes** : subventions Erasmus + (reliquat de subventions versées en 2024),  
Fond pour le développement de la vie associative

**Principales dépenses** : échanges de travailleurs de jeunesse (phases finales du projet : rapport, rémunération des organisations partenaires), paiement des membres de l'association pour leur prestation (d'action local de sensibilisation à la mobilité internationale et projets Erasmus +), frais de gestion (banque, assurance, hébergeur internet, frais de virement international)

### **Budget prévisionnel 2026**

Catégorie	Description	Montant (€)
<b>REVENUS</b>		
Subventions publiques	Erasmus +	58840
	FDVA	5000
Dons et mécénat	-	0
Prestations de services	-	0
Autres revenus	-	0
<b>TOTAL REVENUS</b>		<b>63840</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Loyer et charges	-	0
Salaire et honoraires	Ateliers avec les associations du département	3500
Fournitures et matériel	Divers matériels pour les rencontres avec les associations	200
Événements et animations	Mise en place d'échanges dans le cadre d'Erasmus +	54500
Communication et marketing	Campagne d'information sur nos échanges internationaux auprès des jeunes de Loire Atlantique	1000
Assurances et frais bancaires	Assurance responsabilité civile et frais bancaires	300
Frais de transport et déplacements	Carburant, train et/ou transport en commun lors des événements et rencontres	200
<b>TOTAL DÉPENSES</b>		<b>59700</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>4140</b>